

安 政 通 报

第三十二期

安康市人民政府办公室

2008 年 3 月 14 日

方玮峰代市长、何少华副市长 在全市工业经济工作会议上的讲话

(2008 年 3 月 6 日)

方玮峰代市长的讲话

(根据记录整理)

同志们：

非常高兴参加全市工业经济工作会议，主要是与全市工业系统的同志们见个面、报个到，同时也结合我这段时间的调研，和大家共同探讨安康下一步工业发展的一些初步想法，供大家参考。

2007 年，在市委、市政府的领导下，经过全市工业系统同志的辛勤努力，工业发展取得了较好的成绩。工业总产值达到 110 亿元，增长 23%，工业对经济社会发展特别是对财税的贡献率逐年

提高。去年工业经济为财政增长提供税金达到 6.5 亿元，这个规模与我们目前三次产业比例基本一致。目前，全市一、二、三产业的比重是 27: 31: 42，工业在经济和财政中所占的比例大致是三分之一强一点，应该说工业越来越在经济发展中显示出强劲的支撑作用。同时，五大支柱工业在整个工业经济中的支撑作用也越来越明显，去年五大支柱工业实现产值 65 亿元，占整个规模以上工业总产值的 85%。这些都充分说明这几年工业发展的总体思路、工作重点是完全正确的。成绩的取得，与全市工业战线全体同志的辛勤工作分不开，在这里，我代表市委、市政府对大家过去一年的辛勤工作以及为全市经济社会发展做出的贡献表示衷心的感谢！

我到安康正式的工作时间仅有 20 天，这段时间主要是搞一些调研，参加一些会议。到了 5 个区县，6、7 个部门了解了一些情况，有一些感受和想法，总的还不是很成熟、也不很全面，特别是对全市的工业情况还没有完全吃透。对家底和具备的优势资源，对我们将来按照市委的统一部署进一步突出哪些重点，还没有一个特别全面的、符合实际的结论。但今天想跟大家一块共同探讨一下下一步全市工业发展的一些基本想法、重点抓手。我想经济发展的基本规律是一致的，需要做的是进一步把市情吃透，把家底弄清。特别是这几年经过艰苦努力，我们的基础条件已经和将要有根本性的改变，尤其是交通条件未来三到五年会有一个根本改观，安康也必将加快走出大山、敞开山门的步伐，参与大的经济循环。所以，在这样一个时期，我们都应该进一步认识市情、认识我们所处的历史发展方位，进一步把工业发展思路再理清、

重点再明确。对下一步工业发展，我谈三个方面的意见和看法。

一、解放思想，切实增强紧迫感

虽然去年我市工业经济有了一个很好的发展，是历史上增长最快的一年，工业总产值突破百亿元大关，对安康这个基础条件滞后、自然环境制约严重的山区市来讲，成绩来之不易。我们要清醒地认识到，工业是目前我市经济发展中最短缺的。同时，我们现在三次产业的比例，工业占 30%多一点，农业 27%，服务业 40%多，集中表现为农业不强、工业过弱、三产虚高。特别是我们工业过弱，不仅是规模工业过小，而且支柱型企业过小过少，去年我们产值 1 亿元以上的企业 14 家，5 亿元的企业 3 家，工业对经济发展的贡献率过小。这样的经济结构，还难以支撑起我们整个经济的发展，也很难实现我们总体发展的突破。我们不可能超越工业化和城市化的发展规律，如果工业还是目前这样的状态，我们也很难在短时期内有一个大的突破。特别是我们工业后备资源不足，今年工业重点项目 14 个，其中续建 10 个，新建只有 4 个，而且有 5 个县没有一个重点工业项目。这样的项目盘子，表明我们工业发展后劲乏力。今年新开工 4 个，说明明年续建项目少，而且前期项目只有 3 个。看一个地方工业发展的后劲，主要看新建项目和前期项目，而我们只有 7 个项目，如果还是这样的状态，三到五年我们很难突破。虽然安康有自然条件的限制，有国家水源保护地的限制，但是我们不可能跨越工业化进入后工业化时代，也不可能跨越城市化阶段。与全省十个地市尤其是陕南三市相比较，汉中工业比我们强得多，商洛近年来矿业开发做的很好，有几个大的矿业项目都在上，省上几个大的企业在商洛

都有产业项目，矿业占商洛工业的 70%，我们才 40%。目前我们五大支柱产业中，丝绸业去年产值 4.2 亿元，这些工业主要解决的是农民增收的问题，作为一个支柱产业，下一步有多大潜力可挖，三年内能翻一番吗？我看很难；食品工业去年 5.6 亿，加大力度三年力争内翻一番；水电 16.3 亿元，汉江梯级开发还剩蜀河、旬阳、白河三个电站，将来建成后能提供多少产值，大家可以算一算；医药产业去年 4.9 亿，三年能不能翻一番？我看也难；矿业是 34.6 亿，占规模工业的 45%。我看将来最有可能翻番的是矿业，蚕丝业要继续做大，涉及农民增收问题；食品业也要继续做大，这是我们的品牌。但我们要具体分析，我们工业有多大的潜能。所以，我想我们要充分认识工业是我们目前最短缺的，而且我们也要充分认识到没有工业的发展，很难有安康的突破。我刚才说这些，并不是说我们工作不努力，主要是因为安康自然的原因、历史的原因，特别是基础条件滞后的原因。现在，国家、省上帮助我们加快基础设施的突破，在这个过程中，需要认识到我们的差距，认识到我们突破发展的关键所在。全市上下一定要牢固树立工业强市的理念，要进一步强调工业才能强市，产业才能兴市。要破除工业和污染联系在一起的传统观念，新型工业化完全可以避免污染发生；也要破除“以粮为纲”的传统产业发展观念，坚持以工为主。这次解放思想大讨论活动，刘书记也特别强调要树立工业强市理念。我们目前的工业大部分还是围绕农产品、林产品、绿色产品深加工，矿业开发也是初步的。仅靠农产品深加工，潜力有限。我们一定要充分认识到，必须单独把工业拿出来，作为我们发展的重中之重，把工业项目作为今后的重中之重来抓，

才有可能真正实现产业的突破。结合这次全市解放思想大讨论活动，我们能不能进一步解放思想，一个重要检验标准就是工业强市理念能不能确立，有没有决心不光是退耕还林，还要进一步退耕兴工，能不能把我们最好的地方拿出来搞工业企业，能不能把种水稻的地方拿来“种工业”。比如说我们月河川道，是我们安康的“白菜心”，但仅靠“种白菜”能让老百姓的生活提高多少？我们敢不敢把最好的农业地区拿出来搞产业、搞工业。当然我们土地十分有限、环境容量也十分有限，国家对我们也有很多限制，但是我们不是没有道路可走。农业条件最好的地方，也是发展工业最好的地方。我们要参与到国内经济大循环中去，把有限的土地发挥最大效益。成都现在抓城乡一体化发展，国家在那里搞试验区，主要起因是人口过多、土地过少，城乡很难连在一起。我们安康也有这个特点，特别是月河川道地区，这一带集中了我们将近一半的人口，我们完全也可能走出一条新的城乡统筹一体、工业和现代农业共同发展的道路。这就要看我们能不能理清这个路子，敢不敢走，会不会走。我们土地最少、人口最多，怎么样把有限的土地发挥最大效益，就要搞集约经营，不仅农业产业要集约，工业更要集约。所以请大家共同来思考、谋划下一步工业的发展问题。

我们突破发展，国家帮助我们改善基础条件，关键还是我们自身能力要强，要有强的自身造血功能，不能单靠上级扶持。所以，我们要理直气壮，要鲜明的提出富民强市的目标，不仅要富民，还要强市。强市要有财力，财力靠工业。这段时间到县区看了看，到部门听了听，感觉我们安康非常有潜力，只要我们进一

步解放思想，只要我们下定决心、埋头苦干，我们会有一个非常好的发展前景。特别是我们三到五年时间，基础设施建设尤其是交通条件将有一个根本性改观，西康高速明年全线贯通，西康铁路二线今年正式开工，将来平均时速 160 公里，安康到西安铁路只需要一个半小时，我们完全可以纳入关中经济圈。襄渝二线 2009 年全线建成通车，十天高速、陕川高速也在未来三年时间内建成，将来 7 个县区通高速公路，省上也在积极争取“安康-安家界-常德”的黄金旅游铁路项目，同时，今年可以实现 80% 的乡镇通油路、80% 的村通水泥路，年内力争开工建设安康到岚皋的二级公路，打造黄金旅游线。这些基础条件改善的同时，如果我们产业跟不上，特别是工业项目跟不上，就没办法参与未来经济大循环；如果我们还是现在的项目状态，三到五年基础设施投资大的阶段过去后，我们就没有了财源；如果还是这样的经济产业结构，我们就没办法向安康的老百姓交待。所以，工业战线的同志必须带头解放思想，必须带头进一步牢固树立工业强市的理念，必须带头破除一切影响工业发展的传统观念，增强紧迫感，以只争朝夕的精神，去争、去要、去跑工业项目，在符合科学发展观和国家大的政策的前提下，进一步谋划安康工业发展布局、方向、重点和措施，求得工业的加快突破，带动全市经济的突破发展。大家责任十分重大，安康的突破首先在工业，工业突破的要害在我们这支队伍，这支队伍能否担负起使命的关键在解放思想、开阔视野，在于新的发展理念、发展措施，在于大家都要有紧迫感、责任感，以只争朝夕的精神，推动安康工作的突破发展。

二、真抓实干，全力推动工业经济突破发展

安康的突破点在于工业。如何推动工业经济突破发展，我有三个方面想法。

(一)立足存量，做优做大已有。立足我们现在已有的工业企业，进一步做优做大，这是我们推动工业发展的立足点。一要上规模。今天来了很多企业的负责同志，大家也要抓住机遇，加快扩张规模，机不可失。如果我们不抓紧做大做强，将来一旦山门打开，外界的物流肯定会涌入，会占领我们的市场，没有规模就没有竞争力。市经委要重点扶持优势企业，扶持已有的特别是上亿元的企业、成长性好的企业，让他们加快发展、扩张规模。二要做品牌。没有品牌很难占有市场，没有品牌也很难做大。我们丝绸、食品工业已经有了一些品牌，但品牌不响、不靓。没有品牌，市场讨价还价就没有资本，同样的产品别人卖 10 块，你可能只卖 5 块，差距大得很。所以，我们要想办法，进一步实施品牌战略，扶持品牌，做优做大。三要创市场。要到市场上去，发现新的商机、获得新的信息，要去占领市场，特别是一些出口产品，要主动去占有海外市场。四要强管理。现在我们国有企业基本改制完毕，市经委要放手扶持企业，帮助他们进一步优化企业内部治理结构。企业老板也要解放思想，自己不懂管理、不懂市场的不要搞管理，聘请专业人员帮助管理和营销。为什么我们一些老企业、老牌子多年来扩张不了，很重要的个原因就是经营理念、管理模式落后。有些好的企业完全可以通过进一步优化企业内部治理结构，加大市场营销力度，来扩规模、增效益。特别要注重企业管理和市场营销，要不然我们有产品，没市场或小市场，做不大。要学会去经营市场，去请国内最顶尖的管理人才来帮助管

理企业。

(二)着眼增量，全力“无中生有”。我们立足存量，是目前最有效的手段，而着眼增量，是我们加快发展的根本，主要是基于我们现在工业基础过弱，已有存量较小的实际，把存量继续做大做优的同时，要全力以赴去实施项目带动、招商引资，全力以赴去推出新的工业企业，这要作为我们的重中之重。如何“无中生有”，首先要依托我们自己的资源条件和企业，去招引企业。根据我们未来大交通条件的改善和安康的区位条件，要瞄准省上的大企业和长三角、珠三角的企业、劳动密集型企业到安康来兴办实业，这完全可能。工业战线在抓好现有企业的基础上，也要把项目建设、招商引资作为重中之重，要去包装项目，策划项目，去跑、去争。

“无中生有”概括为三句话：项目带动，招商引资，平台支撑。第一要把项目建设作为工业发展第一战略。特别是要推出新的项目，要瞄准省属大型企业，如延长集团、省投资集团、有色集团等，我们包装一些项目进行对接，很快就能生成新的工业企业。市经委要切实加强与省国资委的沟通，请省国资委帮助我们推动省属大型企业到安康来发展，这是我们最现实、最有效、有快捷的办法。第二要扩大招商引资。我们首先要招引省属大中型企业到安康投资兴业，其次要到东部地区去招商引资，各个县都要给自己定个指标，每年能不能有一两个企业招引进来。随着国家产业布局的调整，将来东部一些企业必将有一个向西部地区转移的过程，同时，我们劳动力结构也在转变，上世纪80年代是劳动力向企业集中。而现在，是哪里有劳动力企业到哪里，哪里有

资源企业到哪里，哪里有人才企业到哪里。我们将来交通通道一打开，西安的人才完全可以为我所用，我们可以把他们吸引过来。所以，今年，我们经济口、各个县都要重新谋划我们的项目建设和招商引资，都要把这个作为经济工作的第一方略，解放思想，开拓创新，敢闯敢干。第三要有平台支撑。就是要搞产业聚集区，省政府工作报告中鲜明的提出全省要搞 100 个县级工业园区，我们虽然地理条件限制，别人搞几十平方公里，我们搞 2000 亩行不行？我们三家、五家企业搞一个园区行不行？我们围绕一个大的企业搞一个园区行不行？不见得一搞就是几平方公里。园区是最能节约土地资源、最能有效利用公共设施的发展方式，也最能实现工业生产的配套。我们现在工业不仅短在企业少，而且基本没有形成互补性的产业链条。比如我们蚕丝被、茶叶的各种包装盒，包括最简单的纸箱、手提袋，我们安康没有一个生产企业。现在工业制品的包装都是外面制造的，没有形成产业链条。要把平台建设作为工业经济发展的一个抓手，现在旬阳、石泉谋划的有工业园区，省上一个园区给 100 万元，还有土地政策，平利能不能搞？月河川道几个县都要搞，其他县也要根据自己的条件谋划产业聚集区。这是我们的机遇，也是发展工业经济的规律。我们本来土地有限，包括下一步工业用地，都要讲究集约用地、节约用地，都要讲究投资强度。我们“无中生有”，我想头两年可能比较难，需要打基础，需要跑出去招商，三年以后就会有成效。今后县长干什么？我看就是抓项目，搞招商，亲自出马。前两天我去石泉看，他们给我介绍今年实行全民招商、领导干部责任招商，我看其他县也可以这样做，这也是一个思想解放的过程，我们的

干部都到经济建设的一线去，四大班子都领有招商的任务，把精力集中到建设和发展上来，多和企业接触，才能真正了解企业需要什么、投资商想的是什么。所以，我想工业发展今后的重点要放在项目建设、招商引资和平台支撑上，全力做到“无中生有”。

（三）努力破解发展瓶颈。特别是土地、资金、环保和审批环节。土地现在国家控制的很严，资金信贷规模收缩，国家环保要求也更严，审批程序也越来越严格。但是这些都是可以克服的，我们首先不要怕，不要想到有这么多限制就不敢搞。只要符合环保要求、符合科学发展观、符合安康突破发展要求的，我们都要搞。土地限制我们可以去争取，想办法，为什么南方能干的事我们不能干？当然我们在土地利用当中要把群众的事情安排好。需要全市上下都要统一思想，一心一意去谋发展，一心一意去落实项目，没有项目就没有一切。有了项目、有了企业，我们的社会总财富就增加了，政府调控能力提高了，民生问题也就好解决了，现在我们捉襟见肘。无论土地、环保部门，还是所有涉及项目审批的单位，都要解放思想，都要树立项目第一、服务发展的理念，想尽一切办法解决瓶颈问题。市上将来也要想办法从有限的财力中拿出一部分钱来推动项目建设，比如设立大项目建设基金，贷款贴息，将来我们也要对重点项目实行边审边建，不能首先想不能干，要首先想怎么干成，前提是符合国家产业政策。同时，我们全局都要去宣传改革开放意识，努力营造良好的投资建设环境。

三、切实加强对工业经济的组织领导

我们市上、县上都要把思想最解放、最懂经济的干部安排来抓工业、抓项目，把最得力的力量集中到工业战场上来，今年我

们将采取一些措施。市政府在这次解放思想大讨论活动中，我们列了一些题目，每个市长带队进行调研，在已有发展思路的基础上，进一步解放思想，明确重点，强化措施。邹市长将带队到咸阳考察项目建设和招商引资；吴市长将带队到汉中考察卫生城市和国家旅游城市创建工作；何市长将带队到商洛考察矿业开发；安利市长将带队到宝鸡考察城市建设管理和城市产业布局。每个副市长都有一两个调研题目，今年6月份以前都要拿出调研报告，切实落实市委提出解放思想的要求，政府班子带头，进一步明确思路、突出重点，采取更强有力的措施，加快各项工作的步伐。请各部门、各县区也要进一步加强对工业经济的领导，高度重视，解放思想，强化措施。都要有明确的发展目标，年度的、三年的、五年的，包括市经委也要有全市三年、五年的工业布局谋划、工业项目策划。

总体感觉，我们安康随着大交通通道的建成，随着基础条件根本性的改观，随着我们山门的打开，逐步融入大的经济循环，随着全市干部乃至群众特别是工业战线的干部的进一步解放思想、开拓创新，进一步理清思路、明确重点，以只争朝夕的精神，抓项目、抓招商、抓平台，抓已有工业企业做大做强，抓品牌的培育，抓企业家队伍的建设。三到五年，我们的工业发展一定会开创一个新的局面。也拜托大家，我们共同努力。

何少华副市长的讲话

(根据讲话录音整理)

同志们:

借此机会,我首先代表市政府向受到会议表彰奖励的工业企业纳税保持增长前 20 名大户表示热烈地祝贺和衷心地感谢!向辛勤工作在工业战线的广大干部职工表示亲切地慰问!今天,方市长抽出时间亲临大会指导,并作了重要讲话,体现出他对工业经济工作的高度关注和重视。方市长到任不久,就深入工矿企业,通过大量的调研了解我市工业发展情况,在讲话中他对安康工业经济发展状况和存在问题把握的非常准确,提出的发展思路和工作要求符合安康实际,既肯定了这些年来我市工业发展的成就和大家的工作,也指出了不足和差距,提出了工作要求和措施。对大家既是一种鼓舞和鞭策,也是一种压力和责任。各级各部门要认真学习,深刻领会方市长的讲话精神,在实际工作中切实抓好贯彻落实。市经委上官主任作了一个很好的工作报告,总结 2007 年工业经济工作成绩客观实在,安排 2008 年的工作全面具体,操作性强,我完全同意。对于明年的工作,我就不再重复多讲了。在这里我主要侧重于工业战线广大干部职工如何解放思想,振奋精神,在全市经济社会突破发展中发挥带头作用讲三点意见:

一、我市工业经济在全市经济发展中已经呈现出带头突破的势头

(一)从工业经济在三个产业中所占比重的变化可以看出这种势头:2003 年,一、二、三产业比重排位顺序是:三产占第一位,一产占第二位,二产处于第三位;2004 年,三产占第一位,二产

和一产基本持平；2005 年，三产占第一位，二产首次超过一产 4 亿元，跃居第二位；2006 年，一产 产值为 42 亿元， 二产为 45 亿元，三产为 69 亿元；到了去年，三个产业产值分别为 52 亿、60 亿、78 亿，二产超过一产 8 亿元。可以看出，从 2003 年至今，工业经济在三个产业中的比例逐年提高，特别是近三年，上升幅度很大，这充分显现出工业经济强劲的发展势头。

（二）从工业经济在国、地两税中所占比重的加大可以看出这种势头：2006、2007 年，全市工业企业纳税总额分别为 5.4 亿元、6.5 亿元，在国、地两税总额中的比例均达到 48%以上。工业经济在全市财政收入中的份额不断加大，对全市财政增收发挥着越来越重要的作用。

（三）从工业经济对全市就业所做出的贡献可以看出这种势头：目前，全市城镇就业人员总数接近 13 万人，其中，在工业企业从业近 3.8 万人。2007 年，全市新增就业 1.3 万人，其中 60% 的人员在工业企业就业。工业经济的快速发展，对实现新形势下的就业和再就业，对维护社会稳定，促进和谐安康建设发挥着十分重要的作用。

2007 年全市工业经济发展主要呈现以下特点：一是发展速度创历史新高。工业总产值达到 110 亿元，增长 23%；规模工业完成产值 76.8 亿元，增长 31.5%，实现工业增加值 30.9 亿元，增长 23.5%，绝对值及增速均达到历史最高。二是机制的活力开始迸发。随着国有企业改制任务的全面完成，去年全市非公有制企业包括改制企业共完成增加值 28.5 亿元，增长 25%，超过全市工业增长速度近 7 个百分点，改制后企业的活力开始迸发。三是支柱产业

的支撑作用明显。全市五大特色工业完成产值 70 亿元，增长 47%，占规模以上工业的 90%以上。特色工业在全市工业中的比重和作用日益凸显。四是发展环境日益好转。现在和企业家座谈，很少听到他们发牢骚，说埋怨的话，听到的都是各级政府如何帮他们跑项目，协调解决有关问题。对此，我也深有体会，这几年我主持召开了很多次国有企业改革会议，每次参加的部门都很多，但从没有哪个部门的领导为企业改制出过难题。可以讲，全市工业经济发展的环境已经明显好转。

三、工业战线要进一步解放思想，努力工作，在突破发展中做出应有的更大的贡献

（一）要在能不能加快发展上解放思想，牢牢抓住工作中心。目前，从中央到地方，新一轮解放思想的热潮正在掀起。安康解放思想首先要确定围绕什么解放思想，要确定一个轴。这个轴就是加快发展、突破发展，只有围绕突破发展解放思想，才能围绕经济建设这个中心，实现突破发展的目的。目前，在我市经济发展中还存在一些不容忽视的错误思想。一是认为我们的基础差、底子薄，难以发展；二是认为我市处在南水北调水源区，不能发展。当前在许多干部的思想中，这种想法严重存在并有蔓延的趋势。这些年来，我们搞了许多工业项目，中、省审批部门从没有因为我们是水源地而不同意我们搞。因为是水源地而不发展这只是懒惰的托词，结果只能是贻误战机；三是认为我市经济盘子太小，分量轻，无足轻重，不谋发展。由于这些思想的存在，使得许多人发展的欲望不强烈，发展的愿望不迫切，严重影响、制约着我市经济的进一步发展。因此，全市上下必须进一步解放思想，

切实克服这些不良思想，牢牢抓住发展经济这个中心不放松，在突破发展、又好又快发展上多想办法，多做实事。

（二）在发展思路上解放思想，坚定走新型工业化道路，带动全市经济突破发展。一个地方，发展的路子确立不好，就不可能走多快多远，更谈不上又好又快、突破发展了。所以确定正确的发展道路，对一个地方的发展至关重要。从我市目前情况来看，只能走新型工业化路子。任何一个地方的发展都回避不了工业化阶段。走不走工业化的路子，目前在我市干群特别是部分干部思想上还有些摇摆不定。摇摆不定的原因一是不熟悉工业，二是认为我市工业底子薄，搞不上去，只好在其他方面寻找突破口。我市自然条件决定了我们的可用土地数量小，质量差，这就决定了农业不可能统领全市经济。旅游业只是营造人气、打造经济发展环境的重要条件，这些年虽然喊的震天响，但对于我市大局来讲，它不可能成为支撑全市经济发展的支柱，统领全市经济。我们也不可能成为大城市那样的物流消费中心，流通服务业也不可能统领全市经济。安康的现实决定了我们只能走工业化道路。工业化的“化”，就是融化，开化，它是一种思维方式，一种生产方式，一种生活方式。工业化就是要求我们在进行各类经济活动时，都要用工业化的思维来论证决策和组织实施。比如说抓农业，提倡一村一品，这就是工业化的思维。一村一品，既提高了生产效率，又提高了生产规模。有了规模，龙头企业才可能发展起来。所以说，发展农业如果没有工业化的思维，就不可能实现农业的产业化，农业的产业化就是农业的工业化。

（三）在创造环境上解放思想，放手培育壮大市场主体。当

前，我市工业经济发展大环境已经有了根本好转，但是，招商引资门槛过高；开门招商，关门打狗；把企业当唐僧肉，吃拿卡要；门难进、脸难看、事难办等不良现象和问题不同程度地存在，在一定程度上制约着全市工业经济的进一步快速发展。目前，我市工业盘子小，项目少，层次低，造成这种局面的主要原因是我们缺资金，缺技术，缺人才。怎样弥补这些紧缺的生产要素，除了自身解决以外，必须通过招商引资到全省全国甚至国际大市场上去配置。今天受表彰的 20 户企业中，有 10 户企业的老总是外地来安康发展的，剩下的 10 户企业中，还有几户是中省企业。这说明，对于我市这样的经济欠发达地区，招商引资确实是推动经济发展的最有效方式。最近到几个企业调研，发现借船出海、借脑发财在企业逐渐多起来，这是一种喜人的现象。像江华公司、鑫源公司、五里氮肥厂都高薪从外地聘请技术人才、管理人才。市场的竞争说到底就是人才的竞争，重视人才的企业必将会获得长足发展。

（四）在思维方式和工作方法上解放思想，提高工作效益和经济效益。要克服唯上、唯书、唯文件的思维方式，形成唯实、唯快、唯好的思维方式。一是要具备开放式思维，“横看成岭侧成峰，远近高低各不同”，考虑问题时要站高看远、多角度、全方位。二是要具备比较式思维。比较式思维是最简单、最有效的学习和决策方式。近几年我们研究国有企业改制实质就是比较思维的过程，通过比较算账让国企职工明白是改制好，还是不改制好。用哪种方法可以改下去，用哪种方法改不下去，总能在比较算账中找到一种合适的路子完成改制。三是要具备换位式思维。

市场经济条件下，利益的各方都是平等的，只有尊重对方，经常换位考虑对方的感受，才有可能获得共赢。在工作方式上解放思想就是要求凡是必须办的事就要大胆决策，敢于负责，敢于用最简捷的方式，最经济的手段，最节约的时间来处理解决问题。

总之，工业经济在实现全市经济社会突破发展中的地位重要，任务艰巨，责任重大，只要工业战线的同志们进一步解放思想，放手工作，就一定会以更加出色的业绩，不辱使命当好突破发展的排头兵，为全市经济社会发展做出新的更大的贡献。

送：市委各工作部门，市纪委办公室，市人大常委会办公室，市政协办公室，安康军分区。

市中级人民法院、检察院，各人民团体，各新闻单位。

中、省驻安各单位。

发：各县、区人民政府，市政府各工作部门、各直属机构。

共印 55 份